

Allocution de Mr. Hervé SABOURIN  
Directeur du bureau régional Moyen-Orient – AUF

### **Colloque e-learning**

Révérénd Père Président de Notre Dame University  
Monsieur le Directeur général de l'Enseignement Supérieur  
Monsieur le Directeur de l'agence Erasmus+ Liban,  
Mesdames et Messieurs

L'Agence Universitaire de la Francophonie, l'AUF, représentée ici-même par son Directeur du bureau régional Moyen-Orient, est très heureuse de pouvoir participer aujourd'hui à cette journée consacrée au « futur de l'enseignement à distance au Liban », organisée par Notre Dame University, en partenariat avec l'agence Erasmus+ Liban et le Ministère de l'éducation et de l'enseignement supérieur

Monsieur le Président de la NDU, votre université qui est bien souvent à l'avant-garde de projets innovants contribuera ainsi encore un peu plus aux avancées nécessaires à la modernisation de l'enseignement supérieur libanais et je tiens à vous en féliciter. Ma reconnaissance va également à l'agence Erasmus+ Liban, à son directeur Aref Alsoufi, pour sa présence et ses efforts continus en faveur des universités, nous constatons en effet chaque jour ou presque l'impact et l'apport considérable des grands programmes européens d'éducation dans l'évolution du système universitaire libanais. Ma reconnaissance va enfin à la Direction générale de l'enseignement supérieur pour sa détermination et son soutien sans faille aux projets que nous menons tous ensemble.

L'AUF, vous le savez sans doute, est l'une des plus grandes associations internationales d'universités, plus de 800 actuellement, réparties sur une centaine de pays et ayant toutes en partage la langue française. Ses missions sont multiples dans l'accompagnement à la formation universitaire, à la recherche et à l'innovation sous toutes ses formes, à la valorisation des cultures et des langues dans le respect absolu de leur diversité si nécessaire au monde qui est le nôtre.

Le monde universitaire est depuis quelques années en profonde mutation et, en tant qu'acteur du progrès de nos sociétés, doit répondre à de nouveaux et grands défis en terme d'éducation et de recherche liés souvent aussi à la massification du nombre d'apprenants et à leur dissémination à travers le monde. Il est bien-sûr toujours question de participer à l'enrichissement intellectuel mondial, mais il faut s'adapter, faire évoluer les méthodes, utiliser les nouvelles ressources, bref vivre avec son temps.

Les technologies de l'information et de la communication ont eu un impact considérable sur l'ensemble de nos sociétés et ont profondément modifié les usages, les réflexes, voire les modes de pensée de chaque individu et il est évidemment impératif d'en tenir compte, notamment dans le secteur éducatif.

L'AUF s'est très largement investie dans une ambitieuse politique du « numérique éducatif », en en faisant un de ses concepts privilégiés dans toutes les activités qu'elle mène auprès de ses universités adhérentes, notamment :

- En soutenant l'intégration d'une composante numérique forte dans leur stratégie d'établissement,
- En les accompagnant dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs politiques du numérique par la mobilisation d'une expertise internationale francophone,
- En soutenant l'acquisition de nouvelles compétences pédagogiques et technologiques par les enseignants, les chercheurs et les étudiants,
- Enfin en soutenant les actions de recherche sur le numérique éducatif.

Quelques exemples pour illustrer ces propos :

- Près de 70 implantations régionales, les CNF, Campus Numériques Francophones, ont été ouvertes pour porter un appui consistant à nos partenaires. 5 CNF sont installés au Moyen-Orient ( Tripoli, Alexandrie, Alep, Damas, Djibouti)
- Un programme de formation appelé « Transfert » installé dans les CNF pour permettre l'acquisition de nouvelles compétences dans le cadre du numérique éducatif.
- La mise en place d'environ 80 programmes FOAD – Formation Ouverte A Distance – à travers le monde, dont 7 au Moyen-Orient
- L'appui à la création de cours en ligne ouverts et massifs, les CLOM's/MOOC's
- Un grand programme européen Tempus, ADIP, Apprentissage à Distance et Innovation Pédagogique, développé en Egypte et au Liban, avec à la clé le dépôt d'un projet de loi sur la prise en compte de l'enseignement à distance dans les cursus universitaires. Nous en reparlerons dans la journée.

L'AUF et son bureau régional Moyen-Orient sont donc particulièrement

sensibles aux activités qui s'approprient l'outil numérique autant que sa démarche conceptuelle.

Chaque établissement est évidemment responsable de ses propres mutations, structurer autrement ses actions et faire évoluer ses pratiques pour mieux appréhender les nouveaux défis. Il appartient cependant à l'Etat de mettre en place le cadre institutionnel adéquat pour permettre la validation nationale de ces nouvelles pratiques dont la pertinence est incontestable et d'ailleurs non contestée. C'est bien de tout cela dont nous allons débattre aujourd'hui.

Lancer le dialogue, confronter les idées, convaincre si nécessaire, tels sont les grands mérites de cette initiative et je tiens à remercier Pierre Gédeon de la NDU et toute l'équipe Erasmus+ / Ministère d'avoir eu l'idée de l'organiser et d'y associer le Bureau régional de l'AUF.

Nous sommes tous ici conscients des nécessités de réforme et tous prêts je crois à nous y engager chacun à sa place, tout en ayant à l'esprit que la mise en place de nouveaux concepts, de nouveaux outils ou de nouvelles méthodologies n'a finalement qu'un seul objectif, celui de mieux répondre à notre mission de base, celle de transmettre les savoirs et les savoirs-faire.

Je vous souhaite une belle journée et des échanges riches et fructueux.  
Je vous remercie.